

**見込客に自社の良さや強みを伝えきり、
12ヶ月で年商アップと安定を実現する**

No.1メソッド実践講座

【第3回】

わたサポ株式会社

渡辺 寛士

お知らせ

- 12月13日(金)空いてますか？

他の人のキャッシュポイントを参考にしよう

- ・ 集客方法(お客様が集まるルート)
- ・ 新規とリピートの割合
- ・ どこが改善されると嬉しいのか

上記3つについて2分スピーチをお願いします

今日のポイントはただ1つ 「LTVの最大化」

- 今、地元のビルダーや大規模リフォーム店のみならず年商が伸びている会社が力を入れているのが「LTVの最大化」
- つまり、新規よりも追加工事やリピート受注の獲得に力を入れている

LTV=顧客生涯価値

- 顧客が生涯にわたってもたらしてくれる儲け
- つまり、初めてお客様になってから流出するまでの間にもたらしてくれる利益のこと
- $LTV = \text{総売上} \div \text{顧客の総数}$

計算してみよう

- 年間LTVを計算してみよう
- 昨年の売上 ÷ 昨年の顧客数

上得意客のLTVも 計算してみよう

- 平均的なLTVと、上位10人あるいは上20%の上得意客のLTVの両方を知ることが大事
- 13の質問の対象顧客を確認してみよう

あらゆるビジネスのゴールは同じ

- 売上の最大化=LTVの最大化
- LTVが変われば、売上が一気に増える
- LTVが変われば、高利益体质に変わる
- 結果、ビジネスのステージが一気に変わる

僕らは新規集客が大好きですが…



ノースウェスタン大学ケロッグ
経営大学院SCジョンソン特別教授
フィリップ・コトラー氏

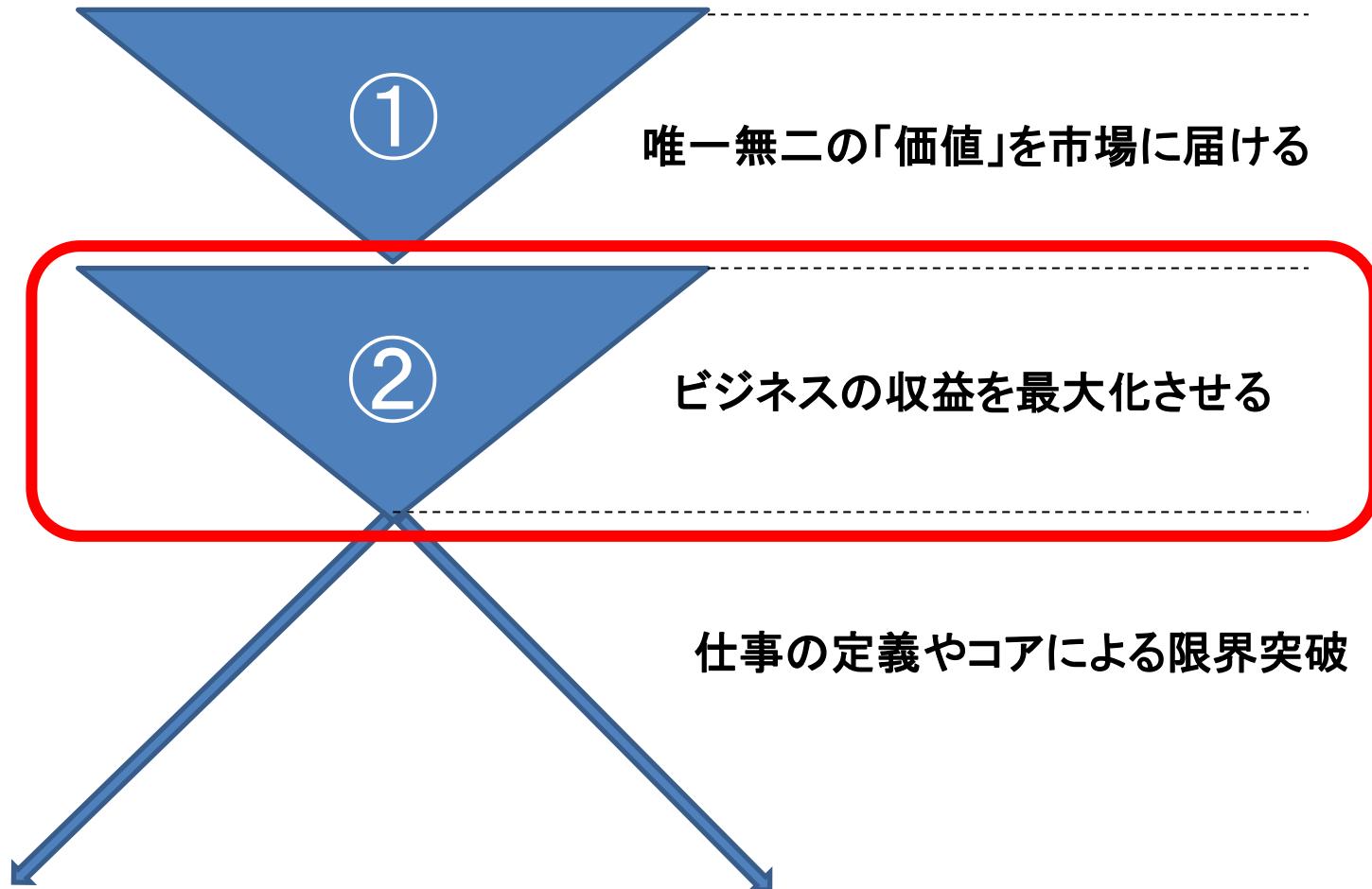
- 新規客の獲得コストは既存客維持コストの5~10倍かかる
- 平均して企業は年間10~20% 既存顧客を流出している
- 顧客流出率を5%低下させれば、 利益は25~85%増加する

自分ら新規ばかり
追ってたら損するで！

今日、渡辺があなたに お伝えしたいこと

- 参加者1人1人に、将来の売上を3倍にアップさせるための具体的ヒントを提供する
- 成果を出したノウハウを共有し、自社のLTVを1.5倍にアップさせる
- LTVが1.5倍になると、その儲けを原資に効果的に広告を打つことで全体的な売上を3倍アップさせることが可能となる

ポジショニングと収益の関係



限界CPOを覚えていませんか？

- 先月計算した、あなたの会社でかけられる広告費を思い出してください
- A社の年商は1億円
- 顧客数60人、契約率50%、粗利30%とする
- この場合、限界CPOは25万円になる

LTVが伸びると 世界が変わる

- A社の過去5年の年商合計が7億円なら…(5年分のLTV)
- $7\text{億円} \div 300 \times 0.5 \times 0.3 = 35\text{万円}$
- 限界CPOが10万円アップする！

つまり、かけられる広告費が増える！

- 限界まで使うと単年の利益額は減る。ただし5年で見れば大きく伸びる
- 5年目以降は利益だけが残る
- つまり、LTVが大きい会社は広告費を使うほど報われる

こんな会社は意外に多い

- ・ 新聞折込チラシを月20万部入れて、新規から2.5億円
- ・ OBから3億円売上が立つので5.5億円
- ・ 3年でも2年でもいい。会社として我慢できるLTVが何年かを設計しよう

LTVは、最小の費用と労力で年商アップを可能にする鍵

- ・多くの社長が既存客から売上を伸ばすにはウン千件のリストが必要だと勘違いしている
- ・しかし、LTVを最大化すれば、わずか1000件以下のリストで1億円を生み出すことも可能
- ・極端な事例をあげると…

リスト数の目安はどれくらい？

【小工事を扱う工務店】

⇒リスト数140件で月平均20万～30万円の売上

【水廻り＆塗装中心のリフォーム会社】

⇒300リストで月150万～200万円の売上

リスト数の目安はどれくらい？

- 【総合リフォーム】

⇒1,500リストで3.7億円の売上（新規販促費が年間800万円⇒0円に）

- 【その他】

- 2500リストにNLだけで4億円、88リストで6,000万、128リストで9000万etc…

リスト獲得に最も投資できる 会社が市場を制圧する

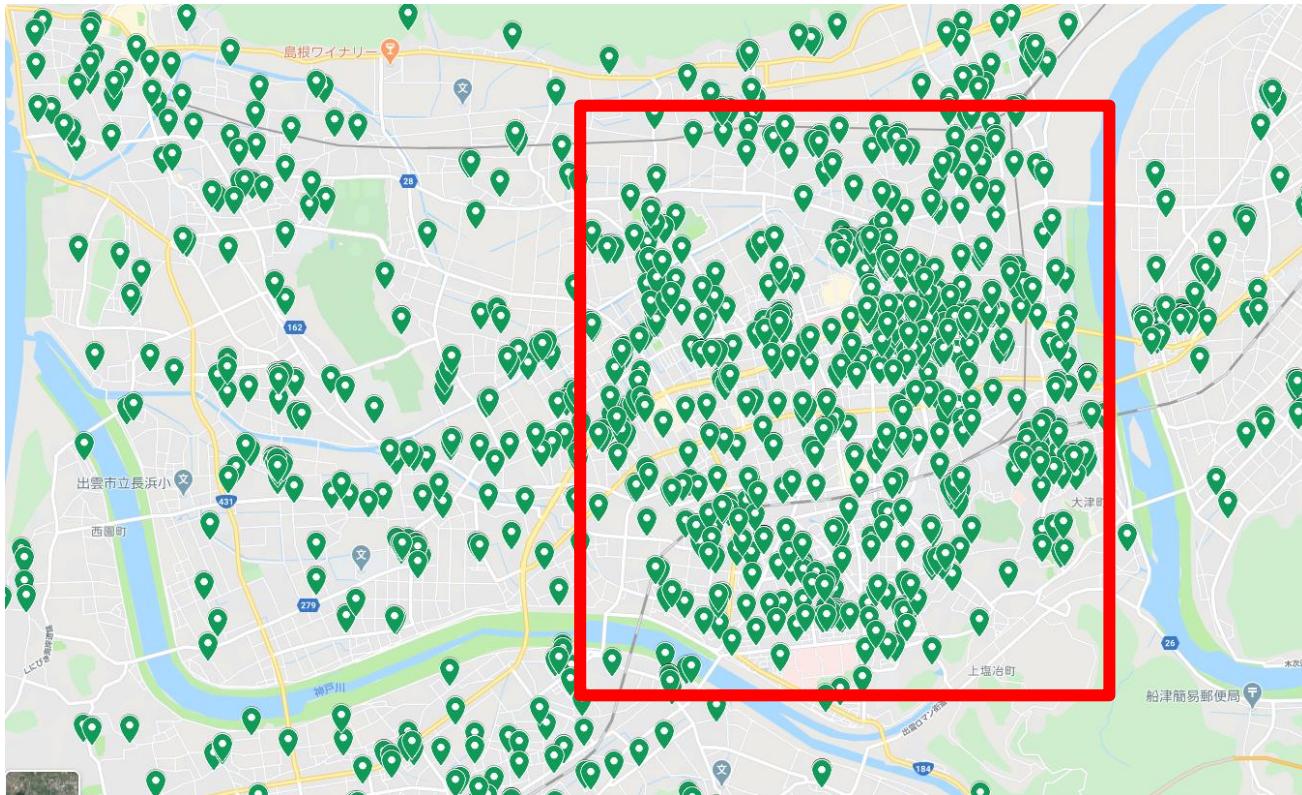
- ・ 新規客はもちろん、長い目でみた安定のために“今”投資をする
- ・ だから、渡辺の視点でいうと「新築しかやりません」と言われたらキツイ
- ・ どのように投資しているかというと…

地域No.1が“新規集客”で 目標にしている数字

- ① ターゲットエリア内における、持ち家からの問い合わせ率26.1%
- ② 顧客リスト数2000件

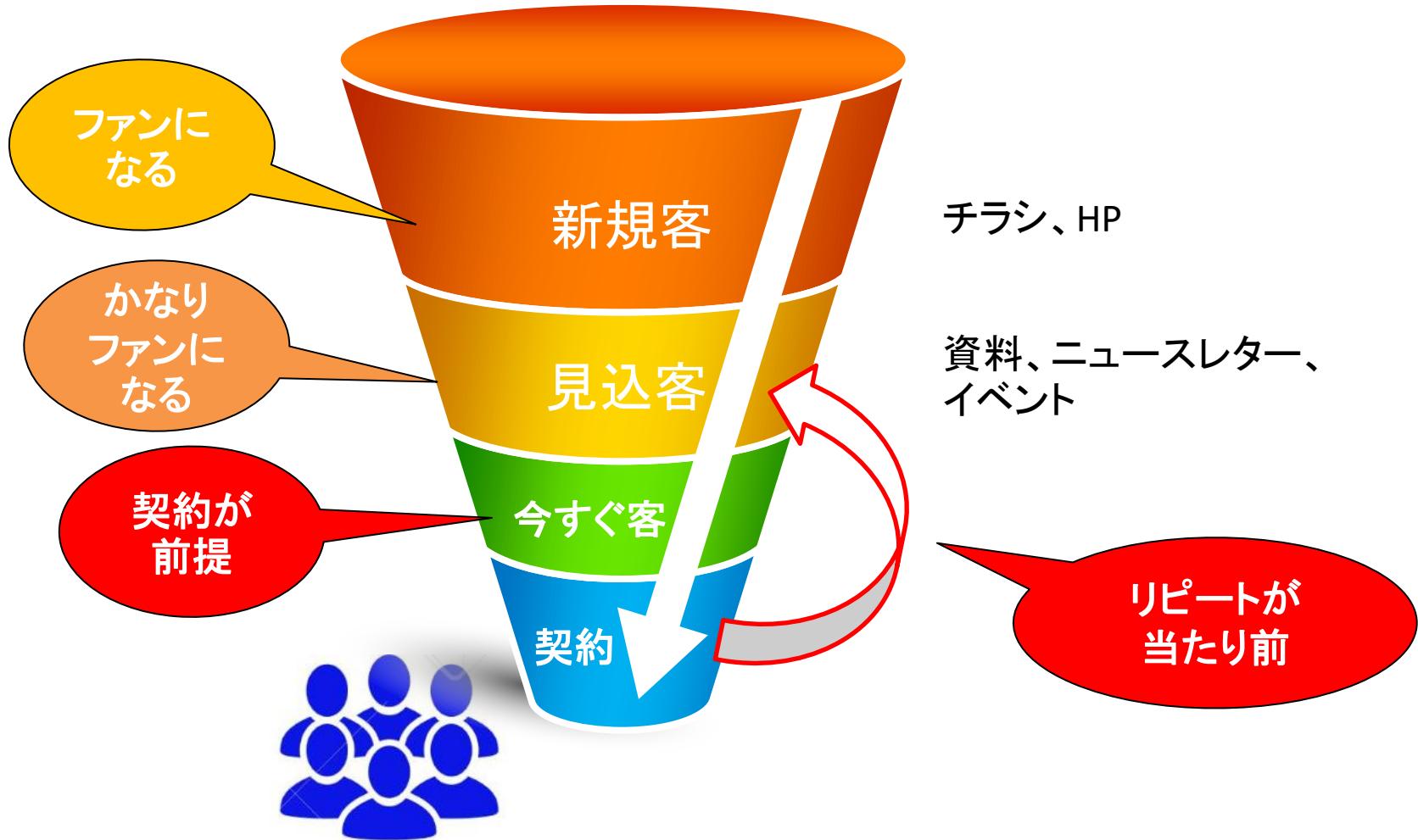
圧倒的地域No.1のこの会社では、LTVが400万円に迫っている(契約時の平均客単価は70万円)

数十年先を見据えた集客を行う



- 川と幹線道路、路線で囲われたエリアで26.1%の問い合わせ率
- 上記範囲外を含め、ピンの数2000件を目指して広告をだす

目指すべき完璧なビジネスモデル



LTV・よくある3つの勘違い

- ① リフォームなんて10年に1回だし、リピートを狙つてもしょうがなくないですか？
- ② 何度も売り込んだけど、売れなかつたんです…
- ③ SNSに必ず登録してもらっているんだけど、効果がないんだよ…

①10年に1回でもリピートを狙うの？

- ・ トップ3%の会社は、その“10年に1度”を大事にしている
- ・ 実際の社長の言葉が、これ
- ・ 「10年に1度のその瞬間に、必ずうちに連絡してもらう。1000リストあるなら、年間100件の問い合わせをもらう。」

10年に1回を意識すると これだけ儲かる

- 1600リストからイベント経由で年100人商談、契約率70%
- 70件 × 平均単価1,300,000円=91,000,000円
- 毎月16万の販促費(郵送代)で、758万円の売上

顧客獲得コストもかなり安い！

- ・ 新規集客の場合、顧客1人あたりの獲得コストが5万円を超えている会社も多い
- ・ それに対し、月1回のDMにかかる送料は200円程度
- ・ $200\text{円} \times 12\text{ヶ月} \times 10\text{年} = 24,000\text{円}$ 。なんと5分の1以下のお金で、本気度の高いお客様から問い合わせをもらえる！

OBの契約率が高い理由

- ・ 新規集客でぶつかる2つの壁をクリアしているから
- ・ それは実績への不安と、人柄への不安
- ・ HPも、資料も、すべてこの2つの壁を乗り越えるために作っている。それが不要になる

コストが安いうえに、 契約率が高くなる

- ・ 新規客と比べて、既存客はあなたから届く情報に多く触れているのでホットな状態になっている
- ・ つまり、圧倒的に契約率が高い
- ・ 新規客 × 客単価 × リピート数 = 売上
- ・ この公式をフル活用できるから、会社が高収益体质になる

②何度も売り込んだけれど…

- ・ アプローチの方法を完全に勘違いしている
- ・ そもそも、リピート客の獲得に使う媒体(メディア)で売り込みすぎは良くない
- ・ 「メディア」といえば、あなたは何を思い浮かべるだろうか？

売り込みはTVやラジオと同じくらいの頻度で

- ・ 彼らは視聴率(聴取率)を上げるため、ひたすら面白いコンテンツを作る。売り込むためのCMに使う時間はわずか
- ・ つまり、毎回売り込むのはCMだけのテレビと同じ。繰り返すほど売上が落ちる

③SNSに登録してもらったけど、効果が…

- ・ 質問です。あなたは今日、合コンに参加することになりました
- ・ そこに、意中の女性が現れます。「彼女と付き合いたい！」そう思ったあなたが絶対にすべきことは何？

「Facebookで友達になろうよ」 これでは、付き合えない

- あなたが最初にすべきなのは、連絡先を聞くこと！
- ビジネスも同じ。電話番号、住所、LINEなど直接連絡できなければ意味がない
- 基本、SNSは認知度アップ目的のツール

Facebook・インスタの 裏技的な使い方

- ・ 営業スタッフや事務員から直接告知のメッセージを送る
- ・ 新築の見学会や造園の剪定など。届く範囲はせまいが、かなり効果的
- ・ では、新築・リフォームで効果的なメディアはなんだろう？

LTVアップに効果的な 媒体ランキング

- 1位…ニュースレター(新築狙いは▲)
- 2位…DM・はがき
- 3位…LINE公式アカウント(旧LINE@)
- 4位…メルマガ
- 番外…SNS

【考察】なぜ、このような ランキングになるのか？

- LTVを伸ばすのに最も重要なものは“顧客との絆づくり”だから
- 信頼残高を増やすことのできる媒体はより効果が大きい
- それぞれの特徴をみてみよう

【4位】 メルマガ

- 勉強会などに参加して取り入れる会社は多いが、新築・リフォーム業界とは相性が悪い
- そもそも、アドレスを取得できない

【3位】LINE公式アカウント

- ・ 一斉送信が可能。紙媒体と比べるとコストが安い
- ・ 送る頻度は月1～2回。
- ・ 自動返信機能など、エンタメ要素が作りやすい



【2位】 DM・はがき

- はがきDM単体で“高額商品”を売るのはNG。なぜなら、単純に売れなかつたから
- 20万円程度のキャンペーンや現場近くの方に案内を送るのは効果的(初回接触から6ヶ月以内が目安)
- 既存客へのDMだけで年5億近く売る会社も

【1位】 ニュースレター

- LINEと比べて3倍以上の効果がある
- 年配の方が多いリフォーム客との相性がよい
- 構成を間違わなければ、これだけで数千万円の売上を生むことも

(実例)LTVが高い会社のレター



クリア(外壁塗装)

- 発行頻度は2ヶ月に1回
- 内容はエンタメ9割
- お年寄りを意識して年間売上6000万

(実例)LTVが高い会社のレター



- 発行頻度は月1回
- 内容はエンタメ10割に振り切っている
- “楽しい雰囲気”で“プライベートな内容”を意識
- 告知は冒頭or最後

エルデザイン(工務店)

(実例)LTVが高い会社のレター



- 発行頻度は月1回～2ヶ月に1回
- 内容はエンタメ8割
- “楽しい雰囲気”で“プライベートな内容”を意識

タケゾーファーム
(エクステリア)

ニュースレターは どこまで送ればいいの？

- ・ もっともLTVが高い会社は“住所を把握している人全員に送る”つまり、失注した人にも送る
- ・ これが最も良い結果がでる

“リピートありき”で教育する

- ・ 家は10年に1度、メンテナンスするのが当たり前。
点検は数年に1度行うのが当たり前など
- ・ “5年目の点検に行ってきました！”などと告知することで、お客様の当たり前の常識を変えていく
- ・ 現場紹介コーナーでOB顧客を紹介するのも効果的

売上に繋がる ニュースレターの特徴

- 発行頻度の理想は月1回。少なくとも2ヶ月に1回
- 枚数はA4サイズなら4枚～8枚
- 構成はエンタメ要素8割
- 告知は冒頭or最後、もしくは別用紙で用意

正直、書くの面倒じゃない？

あなたが書くのはこの2つだけでOK

- ① あなた(スタッフ)のプライベート情報
- ② 施工事例など、社内の仕事風景

ニュースレター構成例

- ・ 社長のことば
 - ・ 4コマ漫画
 - ・ 占い
 - ・ ちょっとした学び、季節の話題
 - ・ 今月の1品(料理)
 - ・ 健康情報
 - ・ 今月の施工事例
 - ・ 編集後記
- エンタメ要素を
月1万円程度で購入

効果がないレター (ネタ購入)

笑顔あふれる家づくりをお手伝い

おうちのとも

今月のテーマ
・インフルエンザ対策
・家族の健診相談室
・目からウロコのおさうじ術
・家の会員の30分で
リフレッシュ!
・キレイに片付く収納のヒント
・子育て豆知識
・旬の食材の冷凍&節約レシピ

2018年11月号

天体観測は冬がおすすめ

星も見やすくなるそう。
それでは冬は星が落ちるのがいいので
長時間観測できるのが良いですね。

星も強い輝きを持つ一等星は、地
球から21個が観測できるそうです。

そのうち、日本では常に3個、東に
4個、秋に1個と続き、なんと冬に
関しては7個も見ることができます。

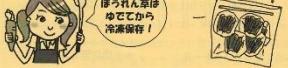
有名なのはオリオン座。真ん中のペ
ルの位置に、三つの星が並んでい
る姿が特徴で、比較的見つけやすい
星座です。オリオン座には、二つ
一等星が存在し、そのうち一つで
ある赤い星のベテルギウスと、おお
いの座のシリウス、こいの座のプロ
キオンが群れる三角形、「冬の大
三角」としても有名ですね。



あうちのとも

旬の食材の 冷凍&節約レシピ ほうれん草

ほうれん草はゆでて冷水に取り、水気を絞ってからざく切りにして50g
くらいうつをラップで包み、保存袋に入れて冷凍します。茹だし、ごはん
えなどは解凍してから、ゆめる場合は冷凍のまま使います。



おもてなしにも♪ ほうれん草のキッシュ

【1】耐熱容器にサンドイッチ用の食パン
を敷き詰めます。

【2】フライパンにサラダ油を熱し、冷凍
ほうれん草、タネモ、ベーコンを入れ
て炒め、塩・こしょうで下味を付けます。

【3】ボウルに^②と粗挽き取った【2】
を混ぜ合せせて【1】に注ぎ入れ、トース
ターで15分ほど焼きます。途中、表面
が焼けどうにかなったら、アルミホイルを
かぶせて焼いてください。

ほうれん草のぶりかけ

【1】冷凍ほうれん草は、凍ったままで
かく刺し、油揚げも切らみじみ切りに。
【2】フライパンにごま油を熱し「1」を入れ
れ、ほうれん草が解凍できるまで炒めます。
「2」を加え、水分が飛んでカラッと
するまで炒めたら完成です！
ご飯のともにぜひ。

●材料（作りやすい分量）
冷凍ほうれん草 50g
油揚げ 1枚
ごま油 大さじ1
くろねこ
かつお節 ひとつまみ
酒・しょうゆ・みりん 各大さじ1



社名を差し替えられるレターは意味がない

さらに売上を伸ばす 2つの告知方法

- 施工事例などに絡めた告知(割引、特典)
- 別添でチラシを同封
- 読み手にピンポイントになるほど反応も高い

⇒レター経由で年3000万～5000万の売上がたつ
会社も

売り込みは同封チラシがベター

 お得意様へ特別なご案内

かえるHOME本店 春のリフォーム まつり

開催日 4/8(土)・9(日) AM10:00から PM5:00まで

日頃よりかえるHOMEをご愛顧頂きありがとうございます。この度、かえるHOME本店では4/8(土)・9(日)に春のリフォームまつりを開催する事となりました。つきましては顧客様にも是非遊びに来て頂きたく存じ、同封チラシにてご案内申し上げます。当日は各種ご来場特典をご用意してスタッフ一同よりお待ちいたしておりますので、是非ともお気軽にお越しください！

生活応援
大特価
商品多数!!

トイレ キッチン
お風呂 洗面台

会場
水まわりのリフォーム 本店ショールーム
静岡県浜松市中区佐藤3丁目24-9
かえる HOME ☎0800-700-3739

株式会社タクト
予告 お風呂・トイレ・キッチン等お任せください！

水まわりリフォーム9/1金OPEN

お家のことをトータルでサポートさせて頂きます！
外壁・屋根塗装 水まわりリフォーム

タクトではこれまで、外壁・屋根塗装などの工事を行ったお客様から「こんな工事もできるの？」という声を多く頂いてきました。「タクトに工事を依頼してくださいたったの方々のこなはれは長くお守りしたい！」という気持ちから外部の助けも借りつつ度対応をしておりましたが、おかげ様でやるる工事をお届けできる体制が整うまでに成長させていただきました。
今後はもっと地域の方々に貢献していくよう新しく「水まわり事業部」を立ち上げて、本格的に工事を承っていきます！ニュースレターや定期的キャンペーンも開催していくのでぜひご注目ください。

このような工事も対応可能になります！

内装	大工仕事・壁紙・水廻り etc
	<input checked="" type="checkbox"/> 水漏れ <input checked="" type="checkbox"/> レンジフード交換 <input checked="" type="checkbox"/> 浴室の交換 <input checked="" type="checkbox"/> 風呂・シャワーの交換 <input checked="" type="checkbox"/> 換気扇の交換 <input checked="" type="checkbox"/> サッシャの交換 <input checked="" type="checkbox"/> 建付けの悪い窓の補修 <input checked="" type="checkbox"/> 給湯器交換 <input checked="" type="checkbox"/> 温水洗浄便座の取り付け <input checked="" type="checkbox"/> 障子(ふすま)の張り替え <input checked="" type="checkbox"/> 便座交換 <input checked="" type="checkbox"/> 洗面所の床の張替え <input checked="" type="checkbox"/> キッチンの交換 <input checked="" type="checkbox"/> 壁や天井のクロス(壁紙)貼替え <input checked="" type="checkbox"/> シロアリの駆除・駆除はか <input checked="" type="checkbox"/> 畳やフローリング床に貼替え

株式会社タクト
https://takutopaint.com/ 9:00-19:00 ☎0120-55-1641 ☎0270-75-1209

↓ が最高レベルの 既存客フォロー

- ニュースレターを毎月～2ヶ月に1回“住所を把握できている全顧客”に送る(新築は別)
- チラシやDMも同封する
- ニュースレターが面倒な場合は、3回に1回程度であればDMのみでもOK

さらに、既存客からの 売上が億を超える会社は…

- 顧客と“直接話す機会”を増やしている
- NLで絆を深めたあとにフロントエンド（点検）のオファーすると反応がいい
- 過去最高の反応、かつ売上も跳ね上がったのは“電話でのアポ取り”。代行ですらレターの売上を大きく超えた

売上を伸ばすのに 役立つツール

- ・ お客様宅では“3回声をかける”方法が効果的。既存客から毎年3. 5億円以上売る会社も実践中
- ・ 口下手な人は施工事例集や、総合カタログを活用する

LTVアップのポイント(まとめ)

- ① リスト数の目標を決めて新規集客を行う
- ② エンタメ8割で顧客との絆を深め、2割のオファーでLTVを高める
- ③ オファーは顧客にとってピンポイントな内容を心がける
- ④ できる限り、直接話す

Q&A

お知らせ

- 制作から印刷、発送まですべて丸投げできる、ニュースレター制作代行サービス
- 今日お伝えした内容はすべて含む
- あなた専用のオリジナルデザイン

トップ3%の会社だけが実践する、
お客様に役立つ情報で紹介を促進する
ゼロ円年商アップ法

わたサポ株式会社
渡辺 寛士

ゼロ円年商アップ法で、あなたのビジネスが変わる

- SNS集客や、その他のネット集客よりも、売上・利益を大きく変えるゼロ円集客法を公開
- ソニー生命はこの仕組みで毎年約2兆円、4年で保険契約高7兆2700億円アップ
- その手法を年商10億を超える住宅会社がカスタマイズしたもの

ゼロ円年商アップ法をマスターするとどうなるのか？

- ・ 成約率が大きくアップ
- ・ 客単価も大きくアップ（値切られない）
- ・ リピート率、リピート数もアップ
- ・ 少ない労力で新規客がどんどん増え、客単価も大きくなり、お客様1人当たりのLTVも大きくアップするので儲けが一気に増える。

正直、ネット集客よりも効く

- ・ 年商1億以下のステージの会社にとって、ネット集客よりも効く
- ・ なぜか？ ネット集客は顔の見えない遠隔戦だが、ゼロ円集客は顔の見える接近戦だから
- ・ お客様という顔をよく知る協力者がお客様を続々と連れてきてくれ、さらに午前の内容を組み合わせることで、既存客が何度も繰り返し買ってくれるようになる

ただし、2つ残念な点が…

- めちゃくちゃ地味
- 好き嫌いが真っ二つに分かれる
- 確実に儲かるけれど、コツコツしたことばかりなので派手好きな社長には少々退屈かも(笑)

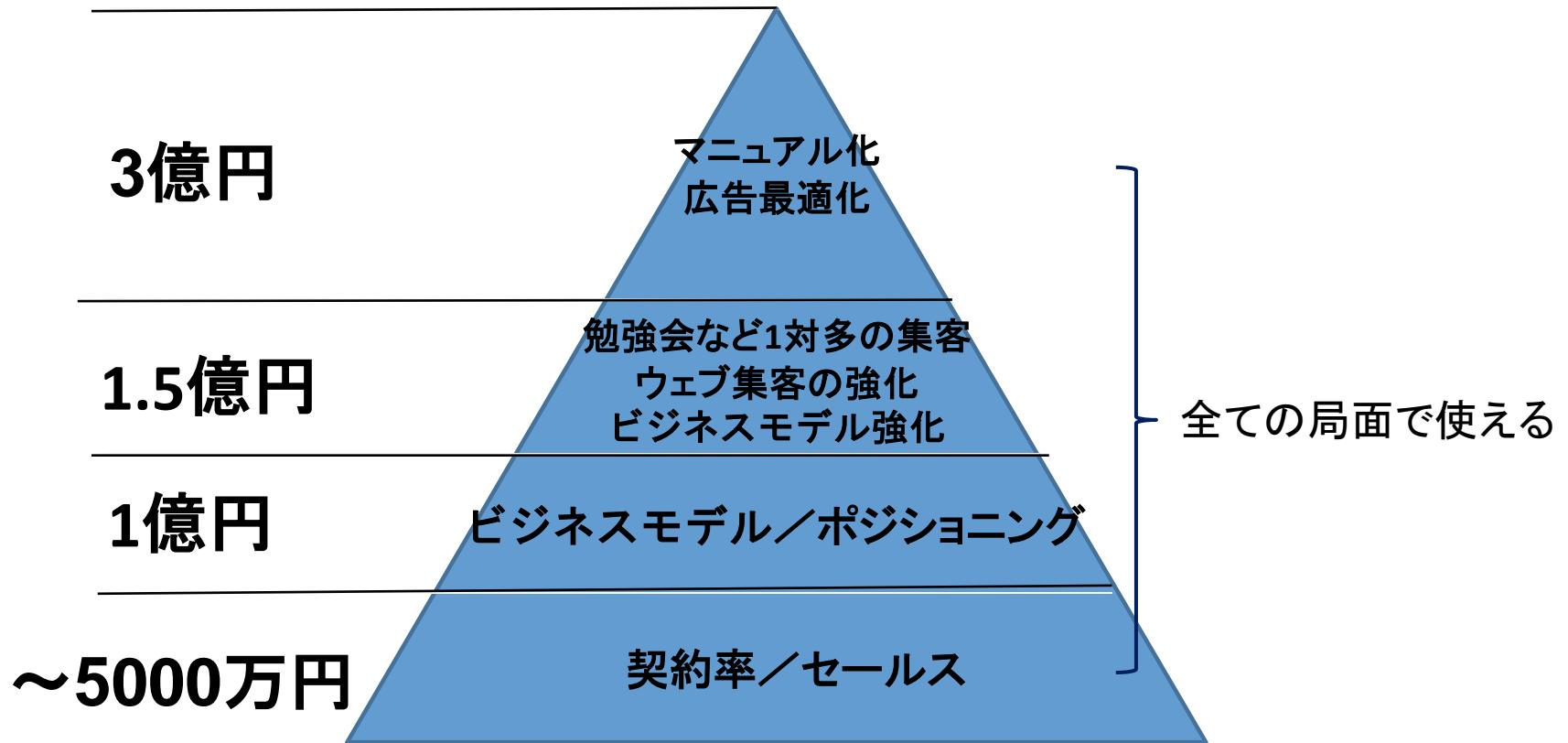
本日学びを血肉に変える 大事なポイント

- 自分に関係ないという固定観念で聞かないこと
- 勢いよく売上を伸ばしている社長は、他社の成功事例を貪欲に学ぶ
- 「うちには使えない」を「どうやったら使えるか？」という言葉に変えること
- 実際に、年商10億超えの会社も営業マンが…

紹介を求めるとか… ダメ営業マンのすることじゃん

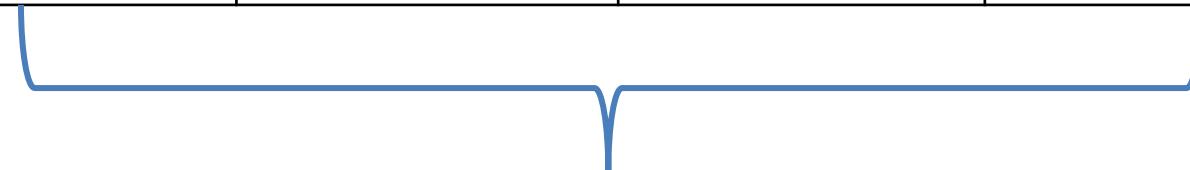
- 最初はこう言っていたが、役職がつき、経営者のマインドセットになってから変わった
- LTVの最大化を考えると、もっともローリスクハイリターンな手法

年商レベルと獲得すべきスキル



年商レベルと獲得すべきスキル

~5000万円	1億円	1.5億円	3億円
契約率を重視 セールス	ビジネスモデル ポジショニング (60点レベル)	ポジショニング (80点レベル) ウェブ集客の強化 客単価アップ 1対多の集客 リピート強化	ポジショニング (100点レベル) 広告の最適化 マニュアル化 多店舗展開できるビジネスモデル



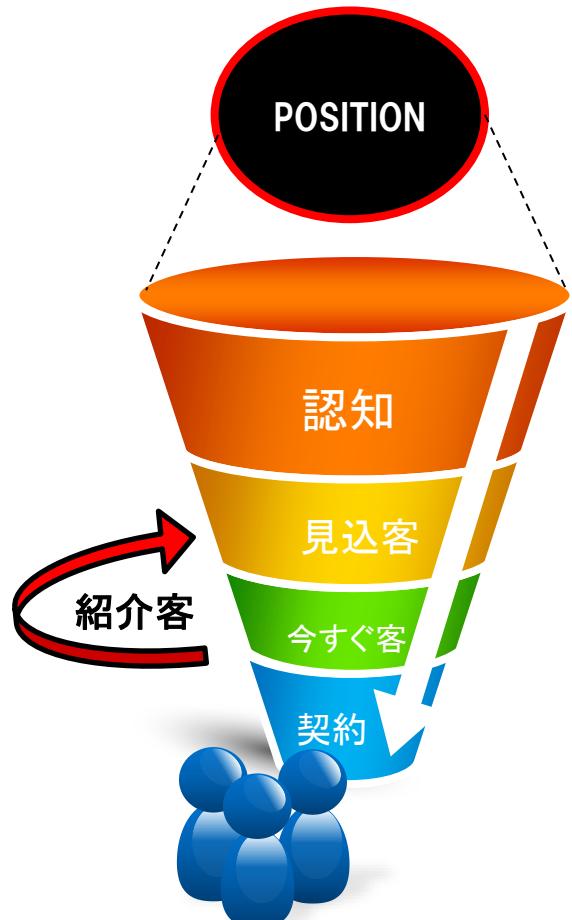
紹介を組み込むと安定する

なぜ、紹介が重要なのか？

- ・ 成約率が高く、高利益なビジネスを作ることができるのであるから
- ・ 広告に比べて販促コストが低い
- ・ 紹介者にティーアップされた状態で、上得意客と似た属性の見込み客を紹介してもらえるので、成約率が100%近くになることも

自社のポジションに惹かれる顧客が集まる！

- 紹介促進もNo.1メソッドの原則が効果的
- 大事なのは、“契約前”の時点でお客を紹介してもらうこと



紹介を生む原動力

- ・ それは、ファン
- ・ お客様があなたのファンになってくれたら、紹介が
続々生まれる
- ・ じゃあ、ファンになってもらうためには何が大事な
のか？

ファンは“感動”で生まれる

- ファンを生む鍵。それは感動と信頼
- 大きさの大小あれど、あなたの商品・サービスによって、胸を打たれる状態を作ること
- 感動、感謝、堪能、共感、といった心の動きを相手に感じてもらうこと
- さらに、大事なことは…

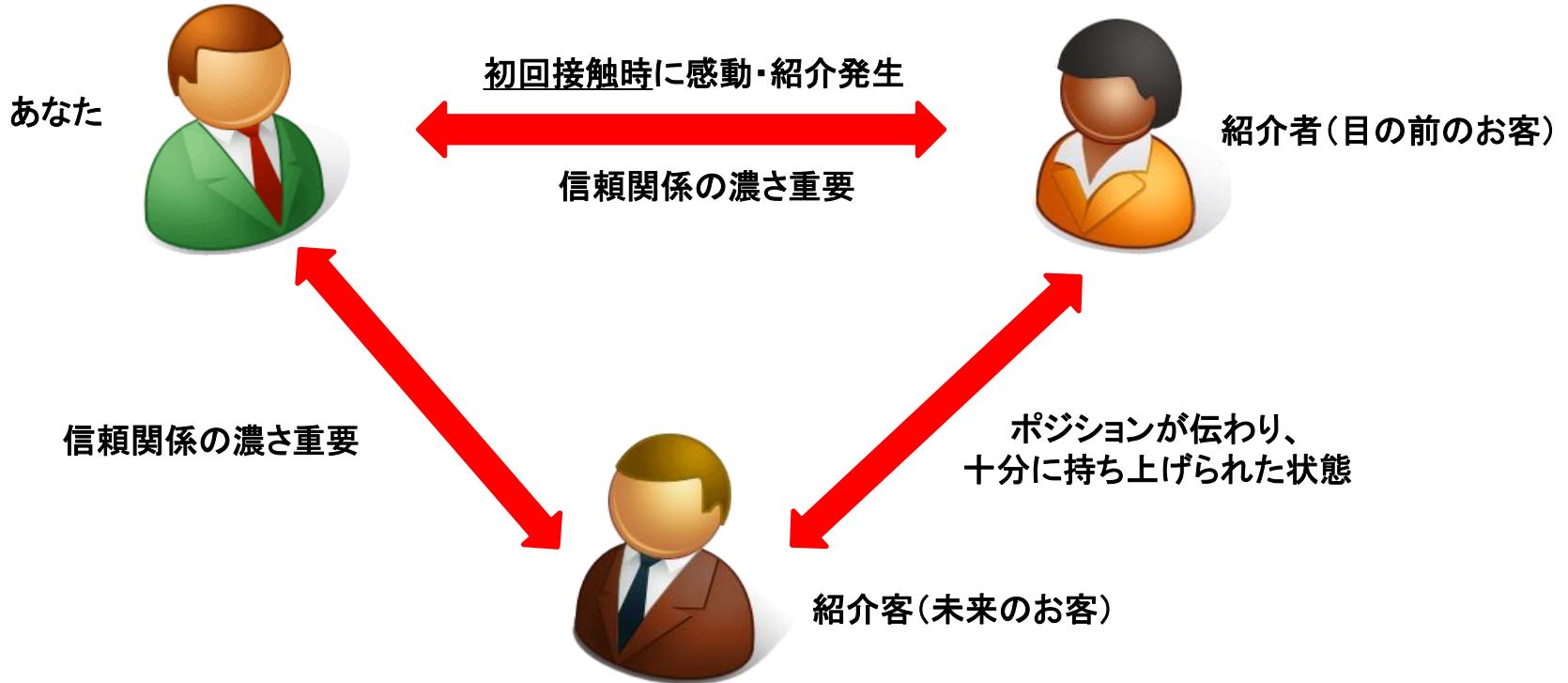
初回接触時に心を動かす！

- 紹介者を、時間をかけることなく、できるだけ早いうちに感動させる
- 時間をかけて少しずつではなく、初回接触時に感動させることができないか？
- そして、自社のファンに変えることができないか？

なぜ、初回接触時なのか？

- かつて紹介してくれるお客様は、工事が終わった後の既存客だと思っていたが…

紹介を生むトライアングル



紹介が発生しない会社の 2つの共通点

- ・ そもそも、紹介を依頼していない
- ・ 「何を伝えてほしいか」が明確になっていない
- ・ ⇒あなたのポジションから生まれる価値を伝えきつたうえで紹介を求めるだけで、利益は発生する

大事な注意点

- 自社のメリットだけを追いかけないこと
- 誰でも彼でも紹介してもらうのではなく、紹介者にとって最も大事な相手を紹介してもらう（類は友を呼ぶ）
- 「紹介してください」ではなく、「役立つ情報を広めてください」というスタンスで話すこと

なぜ、あなたを紹介するべきなのか？

“大義名分”を作成せよ

- ・ 「なぜ、紹介するべきなのか？」
- ・ この顧客の疑問に対する明確な答えを用意することが重要
- ・ さらに、その答えは、紹介を依頼される立場の方にとって共感できる内容でなければならない

紹介を仕組化する工程はシンプル！

1. 紹介者をNo.1ポジションのファンに変える
2. 紹介者にポジションからくる大義名分を伝え、紹介を依頼する
3. 紹介者がお客様を紹介してくれる
4. 紹介者に感謝を伝える
5. 紹介客の結果を紹介者に伝える
6. 紹介者がさらに紹介を出してくれる
7. 特に紹介をしてくれる紹介者に、さらに紹介をお願いする

紹介が発生しやすい 4つの重要なタイミング

- 情報や体験に感動したとき
- 契約時
- 完工時

情報や体験に感動した時

- ・ 成約前までに時間がかかる新築やリフォームは、「この知識知つておいてよかった！」という場面が生まれることがある。
- ・ こうした時に以下ののようなトークを話す
- ・ 「喜んで頂いて嬉しいです。こうしたことを知っているかどうかで、工事が終わって実際に住んだ後の満足度が大きく変わってしまうんですね。そこでお聞きしますが、〇〇さんの周りに、こうした情報を教えてあげたいと思われる方はいらっしゃいますか？」などとアプローチを掛ける

契約時

- ・「ご契約ありがとうございます。今回、山本さんにご納得頂けたように、私たちはずっと住みたくなるお家を追求し、とくに塗料の耐久年数には地元で一番こだわっている会社です。ですが、まだまだ世の中の多くの人がこうした価値を知らずにいます。
- ・そこでお尋ねしますが、山本さんが塗装を検討されていることを知りいらっしゃって、そのことに少しでも興味・関心を示された方はいらっしゃいますか？

完工時

- ・ 完工時は、お客様のテンションが最も高くなる瞬間！
- ・ 完成したお家の素晴らしさを伝える。そして、あなたの会社をチョイスしたお客様の選択を讃める
- ・ こうして、そのテンションをさらにマックスまで高めて、紹介を依頼せよ

具体的なトーク例

- ・もう一度ポジションを伝える！
- ・「気に入って頂けたようで嬉しい限りです。○○さんが気にされていた断熱材だけでなく、自然素材やデザインなどから来る住みやすさは長く住むほど体感できると思います。
- ・おそらく今後このお家に遊びに来る方もいらっしゃると思うですが、そういった方の中に、今回の断熱や住みやすさの秘密を教えてあげたいと思われる方はいらっしゃいますか？」

リクエストは具体的に

- ポジションに沿った具体的なターゲットと、具体的にとってほしい行動をリクエストする
- 例：お庭の雑草が気になっていて、和の雰囲気が好きそうな方はいらっしゃいますか？その方に、こちらを渡していただけますか？

「というのも…」は 紹介依頼に必須の魔法のトーク

- 「というのも、お庭に関して、防草シートを知らなかつたばかりに、毎日20分も手入れに時間を取られている方がとても多いんです。
ですから当社ではこの知識を広める活動をしておりまして、もし、〇〇さんの周りに同じような状況の方がいらっしゃればぜひ教えてあげてほしいのです。とくに伝えたい内容と言うのが…」
- ここで紹介者向けのメッセージカード(後述)を渡して説明する

具体的な人数をいう

- 「5人名前をあげて下さい」「3人ご紹介ください」と、紹介してほしい具体的な人数を言う
- ただし、現実的に紹介者がOK を出せる数であること
- 本元は実際に名前を書かせているが「3人、お名前をあげられませんか？」のように質問形式のほうが効果的なケースが多い

紹介の仕組みを強化せよ

- 紹介のアポが取れたり、打ち合わせができたら、紹介者にすぐにお礼の報告をすること
- ものでお礼をするのはNG
- 善意で紹介してくれた方にはしっかりと感謝の気持ちを伝える

ポジションが確実に伝わる 紹介ツール

- あなたのポジションを確実に伝えきる「紹介ツール」を作成しよう
- 簡単かつ代表的な紹介ツールは紹介依頼用メッセージカード
- 補足資料としてニュースレターやパンフレット、施工事例集などを使う

最も簡単に作れる 紹介ツールを作ってみよう

- ・ コピーライティングの初心者でも最も簡単に作れるのが、紹介ツール。
- ・ これを5つのタイミングごとにお客に渡すことで、紹介を仕組み化することが可能
- ・ 会社案内やニュースレターがある場合はセットで渡す

5人に1人が紹介してくれる紹介ツール

大共ホームは冬の窓際で半袖でも暖かい断熱性能とあなたの「こうしてみたい！」を実現し、“ずっといたい家”と一緒につくる住宅会社です。

まだお会いしたことのないあなたへはじめまして。

ご縁があってこのメッセージカードを手に使っていただき、ありがとうございます。私は岩手県に密着した家づくりをしている大共ホームの橋本秀久と申します。聞かれた全てのお施主様が、真冬でも半袖で過ごせる断熱性能と、細かなこだわりまで実現して“ずっといたくなる家”に住めるよう日々活動しています。

なぜ？ 那は、世界と日本の住宅に関する意識の差を知りたいからです。

岩手では冬になると家の外に厚着をして、夜は布団を頭からかぶって寝る人が多くいます。でも、北欧のフィンランドは岩手より寒さの厳しい地域です。しかし、フィンランドには「お家のなかが寒い」という概念はありません。現在フィンランドでは21度以下になる時は車庫や庫屋など、改築や取り壇の対象になっています。つまり、家に求められる基準や考え方方が全く異なるのです。

私は29歳からアメリカ、カナダ、スウェーデン、ドイツ、フィンランドなど10カ国近くで、お家の断熱や施工技術を研究しています。そして、日本の住宅は諸外国に比べ、20年遅れていると痛感しています。

この業界に携わった早37年が過ぎましたが、残念ながら、まだ「どんなことでも全て解決できます」とは言えません。でも、岩手の厳しい寒さに耐えたり、普段の生活で不便さを感じたりせず、快適に過ごしていただくことは確実にできます。

間わせていただいたお施主様の「こうしてみたい！」というこだわりを実現するため、一緒に知恵を絞り、試行錯誤しながら積み上げたデザインカン、真冬でも全家体が暖かい世界基準の断熱性能は、きっとあなたのお役に立てるに信じています。

様や 一様のご家族がずっといたくなるほど快適に暮らし、心の底から幸せを感じる家をつくる。これからも、人生をかけてそのお役に立ちたいと思っています。

家の悩み・叶えたい暮らしをぜひお聞かせいただけないでしょうか。

モデルハウス、ショールーム等でお会いできるのを楽しみにしています。

最後までお読みいただきありがとうございます。

DAIKYO HOME INC.

DAIKYO HOME INC.

岩手県のお家に必要な断熱性能と、日本の住宅が世界から20年遅っている現状を伝えるため大切な大切なお願いがあります。

今日はお頼いがあつてお手紙を書かせていただきました。

本当にありがとうございます。

「冬の家のなかで厚着して、布団を頭からかぶって寝るのが当たり前」
「光熱費が気になるなら、家の全体を温めすぎて暖かくするといい」
「断熱性能が良と言ても、どこがそんなに違うないじょ」

住宅についてのこんな間違った認識から、多額の暖房費を払っているにもかかわらず冬に窓で逃げ出さない、快適は言えないお家のガムфикして暮らす方が欲しくいらっしゃいます。

北欧のフィンランドは岩手より寒さの厳しい地帯です。しかし、フィンランドには「お家のなかが寒い」という概念はありません。現地フィンランドでは21度以下になると車庫や庫屋など、改築や取り壇の対象になっています。なのに、必ずほんのくちが10度以下の室温で過ごし、冬の厳しい寒さに堪えなきゃいけないのです。

岩手よりも寒い地域で暮らすにしかわらず、なぜ岩手は、厳しい寒さで耐え忍んで暮らす人がゼロにならないのでしょうか？

それは、住宅で解消できないとおもな、できたとしても莫大な費用がかかるものと思いつぶんでいるからです。たとえば暖房費が高くなったりしても、専門の業者費は下げられます。ですから、真冬でもお手紙が半袖で家を走り回るような、確かにお家で春や夏暮らしまで送ることは可能なのです。

では、そんな寒い暮らしを可能にするために、なぜ実現できないのでしょうか？

それは、日本は、東京や大阪に住む人が日本の平均的な住環境に合わせて開発した、諸外国から見れば遅れてきた現状の住宅です。世界で最も日本は他の住宅基準に対する正しい知識さえ持っていない、それが現状です。

つまり、お施主様は何も知らないのです。「おんなじ家でも冬は寒いもの」という、間違った常識が広まるほど低い基礎で作られた家を住宅会社が提供するから、多くの人が完成も寒くして暮れ忍び生活を送ってしまうのです。

現地で見てる岩手の必須の断熱性能と、世界で最も日本は他の住宅基準に対する正しい知識さえ持っていない、それが現状です。

何十キロもの寒さに堪え忍びしみを終わらう気力をどこで探せますか。

しかし、正しい知識がないまま住宅会社と済んでしまうと、残念ながら最も20年遅れたままです。

北欧の純粋な家で初めて感じて、本当にいい寒さが気になります。

そして、そうだったら最初、一生懶れを知らないまま過ごすことになります。

私が約37年間、住宅業界で関わってきました。その間に今はほどどの性能に関する知識がなく、お手紙にてご迷惑をおかけしていました。

「私がうらと早く世界の住宅について学んで行動していれば、幸運に暮らせはすがたのじ」
「今まで激しく後悔するほどです。だからこそ、岩手の冬の寒さに耐える力を1人でも減らすため、『お家の住宅を温めたい』、そして、確かにだけでなく、お施主様の「こうしてみたい！」というこだわりや変更も実現できるようにしてお思ってきました」とおっしゃっていました。

今、大変なことは、真冬でも家のなかで半袖で過ごすお施主様の心配を暖かく、また、暖房費が莫大な冬の寒さに堪え忍びしみを終わらう気力をどうぞ。

さらに、アレギーの方にもやさしい自然素材を使います。

デザインなど、多くの方の細かな部分に応じて暖めたり、寒めたり実現しております。

当社の多くのお客様から「こんなに暖かいとは思わなかつた」という声をいただけます。もちろん、この断熱性能はまだなく、夏でも効率を発揮します。つまり、1年を通して快適に過ごすことができるのです。

そこで、ほかましいようですがお問い合わせがありません。

このような方が実現できることを知らないまま、

住宅の購入を検討している方はいらっしゃらないでしょうか？

もんひとりでもいらっしゃれば、大共ホームをご紹介していただけないでしょうか。

先ほど申し上げたように、正しい知識がないままお話を建ててしまうと、世から20年遅れた暮らしを継続することになってしまいます。

そんな暮らしをすすめをひどくもあらうたがい、

様の体験をおの方に伝えていただけると嬉しいです。

株式会社大共ホーム
代表取締役 橋本秀久

紹介ツールを渡しながら説明する

- ・ すべてを読み上げる必要はない
- ・ 重要なポイントだけ説明して紹介を求めるのがベター
- ・ 持ち帰って読む可能性もあるのでコピーはしっかりと記述する

メッセージカードに入れるべき 4つの要素

【話したくなるトピック】

— 岩手より寒い北欧には「お家の中が寒い」という概念がない、21度以下になる家は倉庫や車庫と見なされ、改善命令や取り壊しの対象など

- 大義名分(ポジションを反映)
- 紹介される側のベネフィット
- 「あなたの大切な人を救ってあげてください」というメッセージ

紹介依頼レターの構成

- キャッチコピー
- スリップイン
- 読み手に受け入れてもらう問題を提起
- 問題が起きるメカニズム
- 成功者と失敗者の対比
- ポジションを反映した大義名分
- 紹介したくなる情報
- クロージング

キャッチコピー

- ・ 岩手県のお家に必要な断熱性能と、日本の住宅が世界から20年遅れている現状を伝えるため大切なお願いがあります。
- ・ ポジションを反映した大義名分を伝える、またはほのめかす。
- ・ ○○という現状(知識)をお伝えするため、大切なお願いがあります
- ・ あなたの会社の○○に入る言葉を考えよう

スリップイン(共感・意外性)

今日はお願ひがあつてお手紙を書かせていただきました。
早速ですが、本題に入らせて下さい。

「冬の家の中でも厚着して、布団を頭からかぶって寝るのが当たり前」
「光熱費が気になるなら、家全体を暖めずに寒さをガマンすればいい」
「断熱性能が良いと言っても、どこもそんなに違わないでしょ」

住宅についてのこんな間違った認識から、多額の暖房費を支払っている
にもかかわらず冬に窓際で過ごせないなど、快適とは言えないお家でガ
マンして暮らす方が数多くいらっしゃいます。

読み手に受け入れてもらう 問題を提起

- 北欧のフィンランドは岩手より寒さの厳しい地域です。
- しかし、フィンランドには「お家の中が寒い」という概念はありません。現にフィンランドでは室内が21度以下になる家は倉庫や車庫と見なされ、改善命令や取り壊しの対象になっています。
- なのに、岩手では多くの方が10度以下の室温で過ごし、冬の厳しい寒さに耐えながら、多額の暖房費を気にして暮らしています。

- ・ 岩手より寒い地域で暖かく暮らせるにもかかわらず、なぜ岩手では、厳しい寒さに耐え忍んで暮らす人がゼロにならないのでしょうか？
- ・ それは、この問題を住宅で解決できると知らない、できたとしても莫大な費用がかかるものと思い込んでいるからです。
- ・ 毎月の生活費を上げなくても、冬の厳しい寒さは解消できます。ですから、真冬でもお子様が半袖で家中を走り回れるような、暖かいお家で幸せな暮らしを送ることは可能なのです。

問題が起きるメカニズム

では、そんな暖かい暮らしが可能なのに、なぜ実現できないのでしょうか？

それは、日本では、東京や大阪に住む人が日本の平均的な住環境に合わせて開発した、諸外国から見れば20年遅れた性能のお家が提供されているからです。

つまり、お施主様は何も悪くないのです。「どんな家でも冬は寒いもの」という、間違った常識が広まるほどの低い基準で作ったお家を住宅会社が提供するから、多くの方が完成後も寒さに耐え忍ぶ生活を送ってしまうのです。

成功者と失敗者の対比

- ・ 岩手で建てるお家に必要な断熱性能と、世界と比較した日本の住宅性能に関する正しい知識さえ持っていれば、冬に暖房のないお部屋が冷え込んだり、窓際が寒くなったりするお家で『何十年も冬の寒さに耐える苦しみ』を味わうリスクを避けることができます。
- ・ しかし、正しい知識がないまま20年遅れた性能の住宅を購入すると、残念ながらやり直しはできません。ピカピカの綺麗なお家で最初は嬉しくても、冬になると、あの厳しい寒さが気になります。
- ・ そして、そうなったら最後、一生暖かい家を知らないまま過ごすことになります。

ポジションを反映した大義名分

- ・ 私は約37年間、住宅業界に関わってきました。その間のお施主様の中には、今ほど住宅の性能に関する知識がないためにご迷惑をかけてしまい、「私がもっと早く世界の住宅について学び行動していれば、幸せに暮らせたはずだったのに…」と今でも激しく後悔している方もいます。
- ・ だからこそ、岩手の冬の寒さに耐える方を1人でも減らすため、「岩手の住宅を変えたい。そして、暖かいだけでなく、お施主様の“こうしてみたい！”というこだわりや要望も実現できる家づくりをしよう」と決意してこれまで活動してきました。

紹介しやすい情報

- 今、大共ホームでは、真冬でも家の中では半袖で過ごすお施主様がいるほど暖かく、また家中を暖めても、暖房費が気にならない断熱性能をもつ家づくりをしています。
- さらに、アレルギーの方にもやさしい自然素材を使い、デザインなど、多くの方の細かな部分に及ぶご要望も実現しております。
- 当社の多くのお施主様から「こんなに暖かいとは思わなかった」という声をいただいています。もちろん、この断熱性能は冬だけでなく、夏にも効果を発揮します。つまり、1年を通して快適に過ごすことができるのです。

クロージング

- そこで、厚かましいようですがお願ひがります。
- あなた様の周りに、このような家が実現できることを知らないまま、住宅の購入を検討されている方はいらっしゃらないでしょうか？
- もしひとりでもいらっしゃれば、その方のために大共ホームをご紹介していただけないでしょうか。
-
- 先ほど申し上げたように、正しい知識がないままお家を建ててしまうと、世界から20年遅れた暮らしを送り続けることになってしまいます。そんな暮らしをする方をひとりでも減らすために、あなた様の体験を周りの方に伝えていただけると嬉しいです。

紹介依頼レターの構成

- キャッチコピー
- スリップイン
- 読み手に受け入れてもらう問題を提起
- 問題が起きるメカニズム
- 成功者と失敗者の対比
- ポジションを反映した大義名分
- 紹介したくなる情報
- クロージング

紹介ツールの渡し方

- 紹介者には基本的に手渡し
- 紹介を求めてOKがでたら「こちらを(紹介客)さんに渡していただけますか？大事なご友人に失礼のないよう、当社のメッセージカードを渡す許可を、今ご確認いただいてもよろしいですか？」と繋げる
- その場で紹介客に連絡してもらうことが重要

紹介ツールの渡し方

- ・ メッセージカードや資料は、紹介者から紹介客に手渡してもらうのがベスト。
- ・ 会うまでに日数がかかるなど不都合がある場合は、紹介客に直接郵送してもOK
- ・ 郵送の許可を得るだけでなく、「本日発送させて頂きました」と発送の連絡も入れると効果あり

資料郵送時の電話トーク

- ・「送付先住所に間違いがある場合は失礼かと思い、確認のお電話を入れさせていただきました。(住所確認)本日発送しますので、明日か明後日には届くと思います。」
- ・話す内容は、これだけ。営業は一切しないが、実際にその後の契約率がアップしている。

感動ストーリーを用意しよう

- 過去の紹介客があなたのポジションで救われた、というメッセージは強烈な訴求となる
- 4つの重要なタイミングで紹介者に伝えると効果的
- 具体的なトーク例は…

- ・ 実は最近も冬に室内でモコモコの靴下やスリッパを履いて過ごしている方をご紹介頂いたのですが、その方も当社で家を建ててからは“真冬に裸足で歩けるなんて嘘みたい！”とすごく喜んでくださっているんです。
- ・ ですので〇〇さんと同じように新築を考えていって、冬の寒さに耐えるのが当たり前と思っている方がいればぜひ教えてあげてください。

紹介を仕組み化するために “数字”を把握する

- “紹介が発生したらいいな”など、あやふやな意識だと失敗する
- 何名に紹介を求め、何名にツールを渡し、何名の紹介が発生したのかを把握しよう
- 営業が複数いる場合は最も数字の良い人のやり方を全員がモデリングする

Q&A

- 完工時にチラシを渡して紹介を求める。売上
が伸びるので、これだけは行ってください

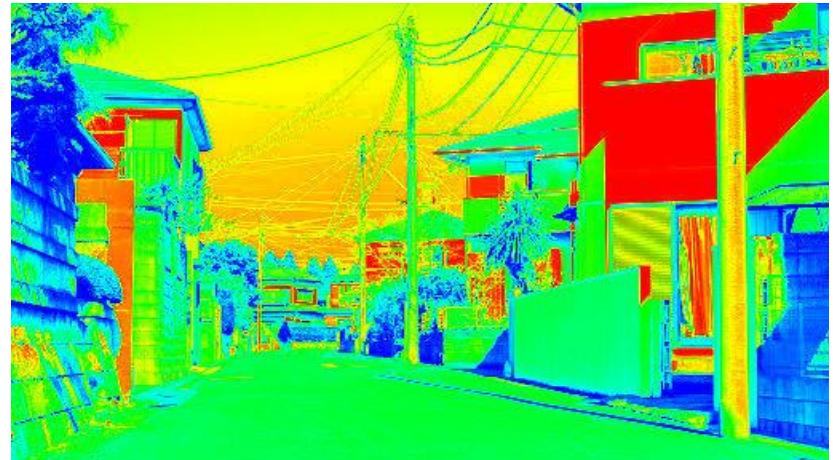
現場の近所は宝の山！

- ・ 塗装やエクステリアでは、紹介が発生しづらい側面もある
- ・ そんな場合は現場の近所へのアプローチが効果的
- ・ 足場など「あの家で工事をしている」とわかる範囲はとくに契約率が高い

OBの近隣だけで…

- 1500リストから年3.5億円～4.5億円確保している会社が複数ある
- 足場があれば1分の1、足場がなければ3分の1をノルマに設定している
- 彼らの考え方は…

近隣住民から 声をかけられたことは？



声をかけられたことがあるなら、
そこには売上アップのチャンスが眠っている！

近隣からの受注を増やすポイント

あなたなら、 近隣にどんなチラシをまく？

- ・ リフォーム（塗装、水まわり、エクステリアなど）で
考えてみよう
- ・ ヒントは、この講座でも何度かお伝えした内容

訪販業者の回答は…

- ・ 近隣営業が得意なのは訪問販売業者
- ・ 彼らのほぼ全員が「一発でリフォームを狙うのは止めたほうがいい」と教えてくれる

普通のチラシでは反応が薄い

- 近隣という時点で、あなたの会社に対する警戒心は少し薄れている
- それでも高単価な商材では問い合わせしにくい
- そこで肝になるのが、フロントエンド商品である

フロントエンド商品とは？

- ・ 集客を目的とした商品のこと
- ・ 利益は求めず「顧客に価値を与える」ことを意識する

好反応を引き出しやすい “無料フロントエンド”

- 無料フロントエンドは、マーケティングの世界でめちゃくちゃ重宝されている
- あなたと会えたのも、無料フロントエンドのおかげ
- つまり“無料点検”などは反応が高い

BEの額が大きくなりやすい “有料フロントエンド”

- 1円でも払った顧客は次の商品を買ってくれやすい
- この効果を狙う典型的な例が小工事
- 近隣営業でも…

有料フロントエンド商品の例

- ・ 塗装…雨樋の清掃、クラック補修、棟板金の釘打ち直し、鬼瓦の漆喰補修、アンテナ撤去など
- ・ 水まわり…給湯器の点検、蛇口水漏れの補修、サーモシャワーやボールタップの交換など
- ・ エクステリア…散水栓まわり、門扉の補修、雑草対策など

対応できるサービスは 予め記載しておく

- ・ 個人客の場合、単価が3万円を超えると明らかに反応が落ちる
- ・ 5,000円～15,000円がベター
- ・ ご近所でのパッキン交換程度なら、無料で直したほうが後で大きな依頼がくる確率が高い

“手紙+行動を促すフォーム” この2つをポスティング

おせっかいかもしれません。
ですが、とても大事なことなのでお伝えします。

はじめまして。_____様邸の塗装工事でいつもお世話になっております、
リブレペイントの中島恒一と申します。

今回、工事現場からあなた様のお家を見て、気になった点がありお知らせを入
れさせて頂きました。単刀直入に申し上げますが、お家の外装について、前回の
お手入れからだいぶ年数が経っていらっしゃらないでしょうか？

「そんな事分かっている！余計なお世話だ！」と気分を害されたかもしれません
ですが、お家の壁や屋根は女性のお肌と同じです。今は生活に支障がなく
ても、放置しておくと

- 雨漏りの発生
- 壁の内部が腐食し、木材部分に届くと家の傾く原因になる
- 外壁のセメントが中和することで、強度が低下する

このように状況は悪くなる一方で、中には外壁が崩れ落ちたお家もございま
す。

そこで、お願いです。応急処置だけでも、当社に行わせて頂けないでしょ
うか？近くで工事をしている間であれば、余った材料で格安で処置できる可能
性もございます。

現在の状況についてのご説明も丁寧に行いますので、処置をするかどうかは
その後に決めて頂いても構いません。

当社の会社案内をチェックして頂き、お電話、もしくは同封の用紙に記入して
現場にお持ちいただくかFAXにてご連絡ください。

工事終了予定は_____月_____日です。あなたの様のお家を長持ちさせるため
にも、ぜひともご協力させて頂きますと幸いに存じます。

無料点検・予約依頼書			
FAXでの ご依頼	0120-12-3456 (必要な項目を記入後、FAXで送信)	お電話での ご依頼	0120-98-7654 (受付時間8：00～17：00、土日祝も対応)
下記に記入して、右の工事完了予定期までお電話・FAX・もしくは 現場の作業員に直接お選びください。		工事完了予定期	月 日 ()
ご希望の内容	<input type="checkbox"/> 無料点検(ご自宅の状況説明) <input type="checkbox"/> 劣化部分の応急処置 <input type="checkbox"/> 塗装の内容や価格を知りたい <input type="checkbox"/> その他()		
ご住所・連絡先等			
フリガナ	TEL	()	
氏名	携帯	()	
点検希望日	月 日 時ごろ		
フリガナ			
住所	〒		
備考			
渡辺ペイント(運営会社：わたサボ株式会社) 〒700-0901 岡山県岡山市北区本町6-36 第一セントラルビル4F		TEL : 0120-12-3456 FAX : 0120-98-7654 URL : https://	QRコード

手紙もしくは“手紙風”は効果あり

- メモ用紙に手書き、もしくは手書きを特殊印刷でコピーした用紙をポスティング
- その後、数日あけてインターネットを押して興味があるか尋ねる(ここ重要)
- このやり方で売上を伸ばしている会社も多い

工事後のあいさつを活用する

- ポスティングだけでは反応しなくても、直接話すと「そういえば…」と依頼してくれるお客様は意外と多い
- そのため営業が苦手な人は、工事前と工事后にあいさつに行くようにしている
- つまり、このような流れになる

完工のあいさつを活用する

- ① 工事前あいさつ(パンフレットやニュースレターも渡す)
- ② ポスティング
- ③ 工事終了予定のあいさつ(声掛け)

FE工事は別日に行う

- 声をかけられた当日の施工は、片手間な感じがでるのでNG
- 施工結果と同時に、バックエンドに繋がる点も一緒に説明するのがコツ。使えるなら、写真や動画を用いて説明する
- 点検や施工中に施工事例集や、総合力タログを見てもらう

Q&A

わたさぽホームの進捗と計画している内容は、、

“だからオファーなんだよ、バカ”

- LTVを最大化し、儲かる会社になるための肝は何だろう？これを1日中考えた結果、渡辺の答えは…
- 絆の深さ×良質なオファー数
- これに尽きる。だからこそ、継続したアプローチが必要

「絆が深い」とは？

- ・ 新規・OB問わず、顧客が「何かあったら頼もう」と思ってくれている状態
- ・ 下りのエスカレーター状態の建築業界ではこの考え方方が大事になる
- ・ お伝えしたニュースレター以外にもBBQや無料セミナー、祭りへの協賛など方法は様々

イベントを開催する理由も…

- 売るためのイベントではなく、地域を巻き込むイベントを開催する理由も顧客との絆づくりが目的



続々開催しています



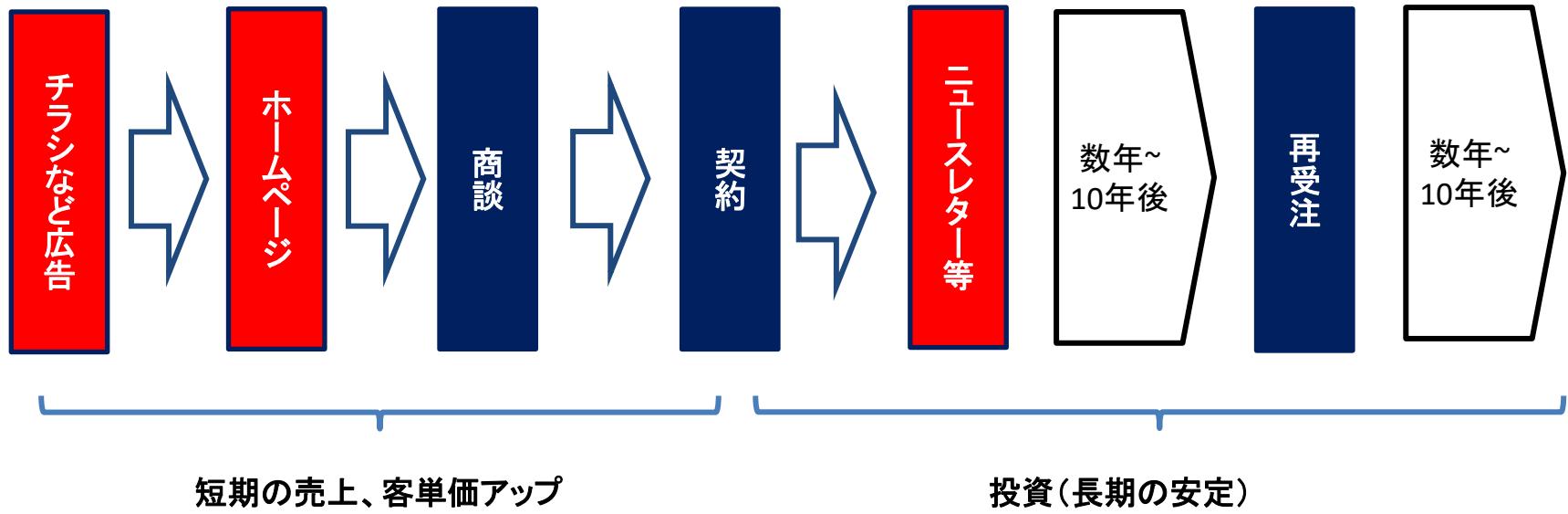
今後、安定する会社の条件

- これからの時代は「何を買うか」より「誰から買うか」を重視する顧客が増えていく
- そのため絆の深い顧客が多くいる会社（囲っている市場がある会社）が勝ち残る

今後、安定する会社の条件

- ・ 囲っている市場は新規とOBの両方でつくるのが理想
- ・ この数が多ければ多いほど売上は伸びる。LTVも最大化していく

集客の勝ちパターン



新規~リピートまで「人柄」を伝え続けて見込み客を魅了する。

魅了される人数が多いほど売上が伸び、安定する

顧客のリスクを最大限取り除こう

- ・ 見込み客の不安やリスクを問い合わせ前に取り除ける会社は間違いなく強い
- ・ その意味で、顧客を囮い込むほど強烈な手法はない

お願い

- ・ 今日の内容は地味だし、面白くもない
- ・ だけど、売上を最大化したいなら、めちゃくちゃ大事な話
- ・ だからこそ“LTVをいくらまで伸ばせそうか？”と一度計算してみて、そして行動に移してください

Q&A